

Structurer la gestion de projet pour améliorer l'efficacité du développement produit



PRACTICE **People & Change - Innovation**

SECTEUR **Industrie pharmaceutique**

DURÉE DE LA MISSION
8 mois

Présentation

Un acteur de l'industrie pharmaceutique faisait face à un besoin de structuration de la gestion de projet afin d'améliorer l'efficacité de son processus de développement produit dans un contexte de croissance et de fusion.

KEPLER a accompagné la professionnalisation des équipes, l'harmonisation des pratiques et la mise en place d'une culture commune de gestion de projet à l'échelle de l'organisation.

Notre Approche



Contexte

Un modèle opérationnel sous forte tension :



Absence de pratiques harmonisées en gestion de projet entre équipes et sites



Rôles et responsabilités peu clairs dans les équipes projet



Manque de structuration du pilotage du portefeuille projets



Performance QCD des projets insuffisamment maîtrisée



Objectifs



Professionnaliser les équipes sur les compétences clés en gestion de projet



Harmoniser les pratiques et outils à l'échelle des sites



Améliorer durablement la performance QCD des projets



Méthodologie

1

Cadrage stratégique

Analyse des pratiques projet existantes et des écarts de performance

2

Définition de la cible

Clarification des rôles et structuration des fonctions projet

3

Refonte des processus

Formalisation des standards de gestion de projet

4

Déploiement des outils

Mise en place d'une boîte à outils commune projet

5

Formation

Montée en compétences via formations et mises en situation pratiques

6

Conduite du changement

Coaching managers et accompagnement des équipes

Leviers et Outils



**Structuration
des rôles projet**

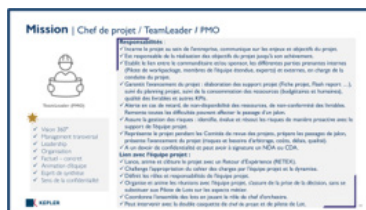


**Boîte à outils
projet**



**Programme
de formation**

Fiche mission



Clarification des
responsabilités et
organisation des équipes

Fiche projet



Standardisation des
méthodes et outils de
gestion de projet

Posture projet et Cas pratique



Formation et coaching
des équipes et des
managers

Résultats

Mise en place d'une culture commune de gestion de projet à l'échelle de l'organisation, favorisant l'alignement entre équipes et une meilleure coordination des initiatives stratégiques.

Montée en compétences significative des équipes avec 70 chefs de projet formés et 30 managers accompagnés, renforçant l'efficacité collective sur les projets.

Amélioration de la performance globale des projets avec une meilleure maîtrise des coûts, des délais et de la qualité sur l'ensemble du portefeuille.

L'état des lieux a permis d'identifier les écarts de maturité en gestion de projet et les limites liées à l'absence de standards communs entre les équipes et les sites. Cette analyse a permis de définir un modèle cible structurant, intégrant des rôles clarifiés, des processus harmonisés et des outils partagés à l'échelle de l'organisation.

Le déploiement des formations et l'accompagnement des managers ont sécurisé l'appropriation des nouvelles pratiques et renforcé la cohérence du pilotage des projets. Cette dynamique constitue un socle robuste pour soutenir la croissance et améliorer durablement la performance du développement produit.

Contact

 **+33 1 44 75 05 35** **contact@kepler-consulting.com** **Suivre l'actu KEPLER** **Visit Us | Kepler-consulting.com**

Notre conviction

Chez KEPLER, nous sommes convaincus que la réussite durable des entreprises repose sur leur capacité à concevoir et exécuter efficacement leur stratégie, dans un environnement toujours plus complexe, incertain et exigeant. Notre mission est d'accompagner nos clients dans la concrétisation de leurs ambitions stratégiques, en combinant vision long terme et excellence opérationnelle au quotidien.

Au sein de KEPLER, nous portons une conviction forte : chaque mission est une opportunité d'engager une transformation créatrice de valeur, de performance et de pérennité, au service de l'avenir de nos clients.

Nos bureaux

FRANCE

65 rue de la Victoire
75009 Paris – France

 **contact@kepler-consulting.com** **+ 33 (0)1 44 75 05 35**

USA

Relay Détroit
48201 USA

 **usa@kepler-consulting.com** **+1 (312) 371 6198**

CHINE

Room 120, 11F, No. 1 Wuning Road,
Jing'An District, Shanghai,
200042, China

 **china@kepler-consulting.com** **+86 21 8041 1804**

INDE

#312, DBS Center, 31A,
Cathedral Road - Nungambakkam,
Chennai – 600034 - India

 **india@kepler-consulting.com** **+ 91 (0) 44 40 50 92 00**