Optimiser les processus : de l'innovation / développement à la production / commissioning pour mieux maîtriser le QCD projet



PRACTICE
Innovation – Opérations

SECTEUR **Industrie mécanique**

DURÉE DE LA MISSION
8 mois

Présentation

Un fabricant d'équipements spéciaux faisait face à des processus peu structurés et une faible maturité en gestion de projet, limitant la maîtrise des objectifs Qualité, Coût et Délai.

KEPLER a accompagné la refonte des processus d'innovation et développement et la redéfinition du rôle du chef de projet, en structurant la gouvernance et les outils de pilotage.

Notre Approche

Contexte

Un modèle opérationnel sous forte tension :

- Organisation historiquement orientée produits sur mesure et faible standardisation
- Processus peu formalisés et hétérogènes selon les types de projets
- Faible maturité en gestion de projet et pilotage QCD
- Faible maturité data et digital limitant le pilotage global

Objectifs

- Structurer les processus innovation, développement et industrialisation
- Renforcer le mode projet et clarifier les rôles des équipes du devis au commissioning
- Améliorer la maîtrise des objectifs Qualité, Coût et Délai

Méthodologie

1 **Diagnostic flash**
Analyse des processus existants et identification des écarts majeurs

2 **Cartographie des processus**
Identification des processus critiques et niveaux de maturité

3 **Conception cible**
Ateliers collaboratifs pour définir des processus adaptés par type de projet

4 **Structuration projet**
Définition jalons, livrables, données et responsabilités équipes

5 **Mise en place outils**
Déploiement S&OP et refonte des outils de pilotage des coûts

6 **Déploiement opérationnel**
Mise en œuvre du modèle Stage-Gate et accompagnement équipes

Leviers et Outils

Modèle Stage-Gate

Organisation projet

Pilotage des ressources et coûts

Schéma de type processus Stage-Gate



Structuration des étapes projets et points de décision clés

Schéma organisationnel



Clarification équipes cœur/élargies et rôles associés

Visuel planning capacitaire



S&OP capacitaire et outils de pilotage économique projet

Résultats

Amélioration de la maîtrise des projets grâce à une meilleure visibilité sur les indicateurs Qualité, Coût et Délai et une structuration homogène des processus de développement.

Anticipation accrue des contraintes grâce à une meilleure identification des ressources critiques et une capacité renforcée à arbitrer les priorités projet.

Renforcement du mode projet à l'échelle de l'organisation, permettant une exécution plus structurée et une coordination accrue entre les équipes.

Le diagnostic initial a permis d'identifier les principales lacunes en structuration des processus et en pilotage projet, ainsi que les écarts de maturité entre les différentes activités.
La formalisation de processus adaptés aux différents types de projets et la clarification des rôles ont permis de renforcer significativement la cohérence opérationnelle sur l'ensemble de la chaine de valeur.
La mise en place d'un modèle Stage-Gate et d'outils de pilotage capacitaire et économique a amélioré la maîtrise des projets et la prise de décision.
Cette transformation a posé les bases d'un modèle opérationnel plus structuré, permettant de mieux gérer la complexité et de sécuriser la performance globale.

Contact

+33 1 44 75 05 35

contact@kepler-consulting.com

Suivre l'actu KEPLER

Visit Us | Kepler-consulting.com

Notre conviction

Chez KEPLER, nous sommes convaincus que la réussite durable des entreprises repose sur leur capacité à concevoir et exécuter efficacement leur stratégie, dans un environnement toujours plus complexe, incertain et exigeant.
Notre mission est d'accompagner nos clients dans la concrétisation de leurs ambitions stratégiques, en combinant vision long terme et excellence opérationnelle au quotidien.
Au sein de KEPLER, nous portons une conviction forte : chaque mission est une opportunité d'engager une transformation créatrice de valeur, de performance et de pérennité, au service de l'avenir de nos clients.

Nos bureaux

FRANCE
65 rue de la Victoire
75009 Paris – France
contact@kepler-consulting.com
+ 33 (0)1 44 75 05 35

USA
Relay Détroit
48201 USA
usa@kepler-consulting.com
+1 (312) 371 6198

CHINE
Room 120, 11F, No. 1 Wuning Road,
Jing'An District, Shanghai,
200042, China
china@kepler-consulting.com
+86 21 8041 1804

INDE
#312, DBS Center, 31A,
Cathedral Road - Nungambakkam,
Chennai – 600034 - India
india@kepler-consulting.com
+ 91 (0) 44 40 50 92 00