



Transformer les achats pour sécuriser 10 M€ d'économies en 12 mois

PRACTICE

Achats

SECTEUR

Eau et collectivités

DURÉE DE LA MISSION

12 mois

Présentation

Un groupe français et européen spécialiste de la gestion des réseaux d'eau pour les collectivités voulait professionnaliser une fonction achats gérant 858 M€ de dépenses, plus de 14 000 fournisseurs avec des pratiques encore très locales et hétérogènes.

KEPLER a accompagné le groupe en deux temps : un diagnostic de 2 mois de l'ensemble des dépenses, puis le déploiement pendant un an d'un plan de transformation mêlant initiatives d'économies et refonte de l'organisation achats.

Notre Approche

Contexte

Une fonction achats sous tension :



612 M€ de dépenses adressables, dont 421 M€ en France, sans segmentation sur des familles très diversifiées.



Des panels de sous-traitance très locaux, sans coordination nationale ni régionale.



Un potentiel d'économies évalué à environ 23 M€ (OPEX et CAPEX) lors du diagnostic.



Inflation et difficultés d'approvisionnement qui tendaient la relation fournisseurs.

Objectifs



Sécuriser 10 M€ d'économies en 12 mois.



Structurer l'organisation, les processus et le pilotage des achats.



Contenir l'impact de l'inflation sur les coûts du groupe.

Méthodologie

1

Diagnostic 360°

Revue en 2 mois de l'ensemble des dépenses et de la maturité achats.

2

Feuille de route

8 initiatives d'économies et de structure validées par la direction.

3

Gouvernance

Sponsoring du PDG et du DAF, comité de pilotage mensuel.

4

Negotiation factory - Quick wins

Négociations préparées et industrialisées auprès des fournisseurs.

5

Mises en concurrence et optimisation TCO

Appels d'offres sur les familles prioritaires : sous-traitance, matériel réseau, équipements, flotte auto...

6

Ancrage durable

Category management, achats projets et montée en compétences des acheteurs. Mise en place du système de pilotage de la performance achats.

Leviers et Outils



Pilotage de la performance



Appels d'offres et optimisation TCO



Category Management et Achats Projets

Savings policy et outil de suivi

Des gains comptabilisés selon des règles validées par la finance.

Approche en coût complet (TCO)

Standardisation des équipements, notamment sur les pompes et optimisation en coût complet (possession + utilisation).

Consolidation de la sous-traitance

Des achats locaux coordonnés au niveau national ou régional.

Résultats

>300 négociations fournisseurs menées et 12 appels d'offres finalisés.

10 M€ d'économies validées et 6 M€ de hausse d'inflation évités.

Une organisation achats transformée avec une mise en place du category management et une structuration des achats projet & sous-traitance

Au-delà des économies, la mission a décloisonné les achats : exploitation, usines, directions métiers, RH, finance et informatique ont travaillé en groupes de travail communs, ce qui a permis d'aller au-delà de la négociation vers des leviers techniques d'optimisation.

Des périmètres jamais challengés, comme l'intérim, les loueurs ou la sous-traitance travaux, ont été remis en concurrence, tandis que formation et coaching ont renforcé durablement les compétences des acheteurs.

Contact

 **+33 1 44 75 05 35** **contact@kepler-consulting.com**[Suivre l'actu KEPLER](#)[Visit Us | Kepler-consulting.com](#)

Notre conviction

Chez KEPLER, nous sommes convaincus que la réussite durable des entreprises repose sur leur capacité à concevoir et exécuter efficacement leur stratégie, dans un environnement toujours plus complexe, incertain et exigeant. Notre mission est d'accompagner nos clients dans la concrétisation de leurs ambitions stratégiques, en combinant vision long terme et excellence opérationnelle au quotidien.

Au sein de KEPLER, nous portons une conviction forte : chaque mission est une opportunité d'engager une transformation créatrice de valeur, de performance et de pérennité, au service de l'avenir de nos clients.

Nos bureaux

FRANCE



65 rue de la Victoire
75009 Paris – France
contact@kepler-consulting.com
+ 33 (0)1 44 75 05 35

USA



Relay Détroit
48201 USA
usa@kepler-consulting.com
+1 (312) 371 6198

CHINE



Room 120, 11F, No. 1 Wuning Road,
Jing'An District, Shanghai, 200042, China
china@kepler-consulting.com
+86 21 8041 1804

INDE



#312, DBS Center, 31A, Cathedral Road
Nungambakkam, Chennai – 600034 - India
india@kepler-consulting.com
+ 91 (0) 44 40 50 92 00