

Structurer la
gestion du cycle
de vie produit
d'un acteur
intermediaire de
l'agroalimentaire

PRACTICE

Supply Chain

SECTEUR

Agroalimentaire

DURÉE DE LA MISSION

6 mois

Notre client, acteur intermédiaire de l'industrie agroalimentaire, souhaite structurer la gestion de son cycle de vie produit.

KEPLER propose un diagnostic 360° multi-métiers sur le pilotage de la gestion des introductions et sorties de gammes.

Contexte

- Acteur de l'industrie agroalimentaire, fournissant la GMS sur ses produits à marque et sur les besoins en marques propres de ses clients
- Des coûts de destruction produits élevés dus à l'accélération du renouvellement des gammes (contraintes réglementaires, évolution des ingrédients, demandes clients sur les MDD,..)
- Plus de 700 articles, taux de renouvellement de gammes de 25% et taux d'innovation de 5%, générant plus de 1M€ de pénalités adressées par les clients
- Pas de gestion de portefeuille des projets innovation conduisant à un taux élevé de projets arrêtés en phase pré-lancement

Objectif(s)

Sécuriser le taux de service

- Mise en place la fonction « gestion du cycle de vie produit » via la création d'un poste rattaché à la supply chain et définition de la feuille de route associée incluant processus, gouvernance et outils

Méthodologie

- 1 **Diagnostic 360° incluant les clients internes** de la Supply Chain (achat, marketing, R&D)
- 2 **Mapping des process et instances**, mapping des outils SI et flux de DATA
- 3 **Ajustements proposés pour les instances « Core Model »** et le pilotage des projets d'innovation; création d'une revue de portefeuille produits et challenge des instances existantes
- 4 **VSM sur le processus de création SKU's** incluant les workflows Data, spécifications techniques, décor, pour qualifier le lead time et identifier des opportunités d'optimisation
- 5 **Deep dive sur l'utilisation de l'outil PLM** pour optimiser son efficacité (bonnes pratiques) et assurer des flux de Data plus Lean et benchmark des solutions PLM du marché
- 6 **Mise en œuvre d'une revue de portefeuille Projets** (Inno / rénovation / excellence industrielle) basée sur une scorecard de priorisation et une vision charge / capacité pour un meilleur pilotage des ressources en phase d'implémentation

Leviers et Outils

- **Benchmark**
- **VSM**
- **Matrice de priorisation projets**

Value Stream Mapping



Matrice de priorisation



PLM Benchmark



Tableau de bord

Ajustement de la

gouvernance incluant la mise en place de la revue de portefeuille produits et projets

Redesign d'un processus

de création SKU plus Lean

Capitalisation sur l'utilisation

de l'outil PLM

L'enjeu de cet accompagnement était de proposer le juste dispositif permettant à cette entreprise, de taille intermédiaire, d'améliorer sa visibilité et le pilotage du cycle de vie de ses produits, sans alourdir ou freiner le processus d'innovation. KEPLER s'est appuyé sur sa connaissance des bonnes pratiques du secteur pour proposer des outils et processus customisés, adaptés aux ressources et moyens du client.

Lysiane Bessonnet

Directrice, leader Practice Supply Chain

Nos Bureaux



Visit Us | [Kepler-consulting.com](https://www.kepler-consulting.com)



■ FRANCE

32 boulevard Haussmann
75009 Paris – France

info@kepler-consulting.com

Tel.: + 33 (0)1 44 75 05 35

■ USA

159 N. Sangamon Street, Suite 200
Chicago, IL 60607-2201 – USA

usa@kepler-consulting.com

Tél : + 1 (708) 969 1963

■ CHINE

Room 351, 3F, No.135 Yanping Road,
Jing'An District,
Shanghai, 200042, China

china@kepler-consulting.cn

Tel.: +86 (0)21 - 6117 0311

■ INDE

#312, Cathedral Road
Nungambakkam,
Chennai – 600034 – India

india@kepler-consulting.com

Tel.: + 91 (0) 44 40 50 92 00



Contacter l'auteur

Lysiane Bessonnet

lysiane.bessonnet@kepler-consulting.com