

Accélérer le rythme
de lancement
d'innovations
sur le marché pour un
acteur français
de la cosmétique

PRACTICE

Innovation

SECTEUR

Cosmétique

DURÉE DE LA MISSION

8 mois

Notre client, un leader dans le secteur de la cosmétique, souhaite améliorer sa capacité à transformer ses innovations en lancements sur le marché.

KEPLER accompagne l'évolution de l'entreprise avec une optimisation des processus, une analyse détaillée de la gouvernance et une clarification des rôles et responsabilités.

Contexte

- L'industrie cosmétique est un secteur très compétitif et en pleine mutation, avec toujours plus de contraintes réglementaires qui impactent les ingrédients et les revendications (claims) auprès des consommateurs, et conduisent à une accélération des lancements et une diminution des cycles de vie des produits
- Pour relever ces défis, les acteurs historiques de la cosmétique doivent s'adapter et renforcer leur capacité d'innovation pour lancer des produits avec des performances réelles et une différenciation perçue par les consommateurs

Objectif(s)

Accélérer et agiliser

- Identifier les principaux points de blocage au transfert efficace des innovations sur le marché
- Définir les leviers prioritaires pour dépasser les difficultés liées à la passation de l'Innovation vers le Développement
- Animer les contributeurs clés et définir une gouvernance cible afin de pérenniser les améliorations

Méthodologie

- 1 **Phase qualitative d'entretiens pour recueillir la vision et les commentaires des participants clés** sur le fonctionnement actuel de l'innovation de l'entreprise
- 2 **Synthèse des éléments recueillis lors des entretiens** dans un diagnostic incluant les recommandations préalables
- 3 **Séances de travail avec l'équipe projet** pour concevoir des solutions opérationnelles basées sur le diagnostic
- 4 **Formalisation d'un plan de déploiement avec des actions prioritaires** à mettre en œuvre en vue d'améliorer le transfert des innovations sur le marché
- 5 **Préparation et organisation d'un forum** pour présenter à tous les acteurs de l'Innovation les solutions à mettre en œuvre et la roadmap de déploiement

Leviers et outils

- **Entretiens**
- **Outils de gestion de projet**
- **Conduite du changement**

Cartographie des réunions existantes et redéfinition du périmètre



Check-list de transferts

Cf template de check-list Excel « CHECK LIST DE PASSATION DE PROJETS INNOVATION-DEVELOPPEMENT »

CHECK LIST DE PASSATION DE PROJETS INNOVATION-DEVELOPPEMENT									
PROJET : [Nom du projet]									
Date de mise à jour : [Date]									
Responsable : [Nom]									
Statut : [Statut]									
Description du projet : [Description]									
Objectifs du projet : [Objectifs]									
Ressources : [Ressources]									
Risques : [Risques]									
Bénéfices : [Bénéfices]									
Impact : [Impact]									
Conclusion : [Conclusion]									
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
21	22	23	24	25	26	27	28	29	30
31	32	33	34	35	36	37	38	39	40
41	42	43	44	45	46	47	48	49	50
51	52	53	54	55	56	57	58	59	60
61	62	63	64	65	66	67	68	69	70
71	72	73	74	75	76	77	78	79	80
81	82	83	84	85	86	87	88	89	90
91	92	93	94	95	96	97	98	99	100

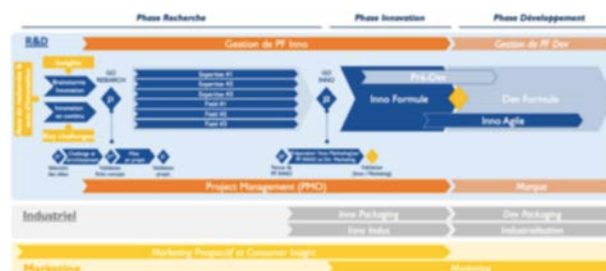


Tableau de bord

50%

Réduction du
**nombre de
réunions R&D**



**Clarification
des rôles et
responsabilités**

entre les équipes
Innovation et
Développement



Amélioration
de la **collaboration**
entre les équipes



**Hausse du nombre
de transferts réussis**
de l'Innovation au
Développement



*Un processus
d'innovation efficace
passe toujours par une
répartition équilibrée
des tâches entre les
équipes Innovation
et Développement,
ainsi que par la
mise en place
d'une gouvernance
appropriée.*

Julien Besse
Directeur associé

Nos bureaux



Visit Us | [Kepler-consulting.com](https://www.kepler-consulting.com)



■ FRANCE

32 boulevard Haussmann
75009 Paris – France

info@kepler-consulting.com

Tel.: + 33 (0)1 44 75 05 35

■ USA

159 N. Sangamon Street, Suite 200
Chicago, IL 60607-2201 – USA

usa@kepler-consulting.com

Tél : + 1 (708) 969 1963

■ CHINE

Room 351, 3F, No.135 Yanping Road,
Jing'An District,
Shanghai, 200042, China

china@kepler-consulting.cn

Tel.: +86 (0)21 - 6117 0311

■ INDE

#312, DBS Center,
31A, Cathedral Road, Nungambakkam,
Chennai – 600034 – India

india@kepler-consulting.com

Tel.: + 91 (0) 44 40 50 92 00

Contacter les auteurs



Julien Besse

julien.besse@kepler-consulting.com



Anne-Sophie Villard

anne-sophie.villard@kepler-consulting.com