

Mise en place d'une
approche agile pour
accélérer le Time-To-
Market d'une entreprise
agroalimentaire

PRACTICE

Innovation

SECTEUR

Agroalimentaire

DURÉE DE LA MISSION

12 mois



Notre client,
un leader dans
le secteur
agroalimentaire,
souhaite accélérer
le Time-To-Market
de ses projets de
développement.

KEPLER propose la
mise en place d'une
approche agile pour
accélérer le Time-To-
Market et améliorer la
sérénité des équipes
grâce à de nouvelles
méthodologies de
travail.

Contexte

- Le secteur agroalimentaire reste un marché dynamique avec des concurrents bien établis, mais est aussi porté par de nouveaux segments et de nouveaux entrants
- Le gain rapide de parts de marché par les nouveaux concurrents s'explique par l'utilisation de modèles plus agiles et de processus plus légers
- Les entreprises doivent évoluer et agiliser leurs processus de développement afin de s'adapter aux nombreuses mutations du secteur agroalimentaire

Objective(s)

Accélérer et agiliser

- Apporter plus d'agilité dans un processus de développement clairement structuré
- Améliorer la réactivité de l'entreprise face aux lancements
- Développer une approche robuste et adaptée à notre client

Méthodologie

1 Analyse des données quantitatives et phase qualitative d'entretiens :
identification des besoins d'amélioration et des leviers d'accélération du Time-To-Market

2 Identification des leviers préliminaires et des conditions d'application basée sur la synthèse des entretiens et et sur l'organisation de sessions de travail pour définir les leviers prioritaires et mener une analyse approfondie

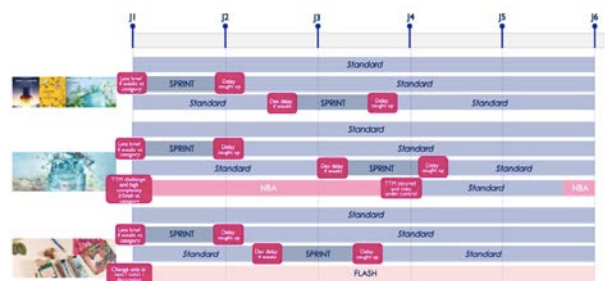
3 Phase test de 3 mois avec la mise en place de méthodologies agiles sur 4 projets pilotes

4 Déploiement de la méthodologie proposée par KEPLER et présentation du projet et des leviers identifiés aux équipes

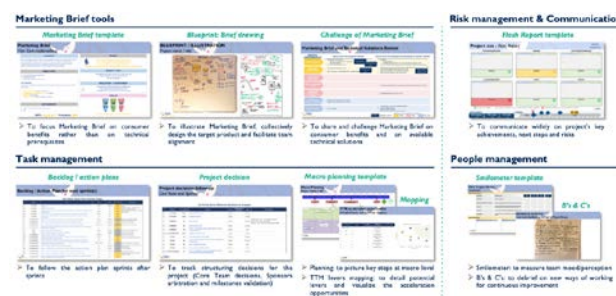
Leviers et outils

- **Processus de développement projet**
- **Sprints / Méthodologie Agile**
- **Outils de gestion de projet**

Définition des processus de développement projet



Outils de gestion de projet



-43% **sur le Time-to-Market:**
accélération de 21 à 12
mois en moyenne sur
le TTM des 4 projets
pilotes



**Formalisation dans
un guide des leviers
identifiés et testés**

pour capitaliser sur les
apprentissages des
projets pilotes



Amélioration
de la sérénité
des équipes



**Définition d'une
roadmap de déploiement
et organisation de
sessions d'agilité**

dans
les différents sites
de l'entreprise pour
présenter à tous les
employés la démarche
agile sur le processus de
développement

*Avec l'évolution rapide de
l'industrie agroalimentaire,
apporter de l'agilité dans les
processus de développement
est essentiel pour que
les entreprises restent
compétitives*

Julien Besse
Directeur Associé

Nos bureaux



Visit Us | Kepler-consulting.com



■ FRANCE

32 boulevard Haussmann
75009 Paris – France

info@kepler-consulting.com

Tel.: + 33 (0)1 44 75 05 35

■ USA

159 N. Sangamon Street, Suite 200
Chicago, IL 60607-2201 – USA

usa@kepler-consulting.com

Tél : + 1 (708) 969 1963

■ CHINE

Room 351, 3F, No.135 Yanping Road,
Jing'An District,
Shanghai, 200042, China

china@kepler-consulting.cn

Tel.: +86 (0)21 - 6117 0311

■ INDE

#312, Cathedral Road
Nungambakkam,
Chennai – 600034 – India

india@kepler-consulting.com

Tel.: + 91 (0) 44 40 50 92 00

Contacter les auteurs



Julien Besse

julien.besse@kepler-consulting.com



Anne-Sophie Villard

anne-sophie.villard@kepler-consulting.com