

Permettre à un leader de la cosmétique de mieux monitorer et prioriser ses projets d'innovation

PRACTICE

Innovation

SECTEUR

Cosmétique

DURÉE DE LA MISSION

20 mois

Notre client,
leader dans le
secteur de la
cosmétique souhaite
mieux suivre et
piloter ses projets
d'innovation.

KEPLER propose
la mise en oeuvre
d'une démarche
de Project Portfolio
Management en
accompagnement
d'un objectif de
réorganisation de la
R&D à une échelle
mondiale.

Contexte

- Dans le cadre de la mise en place d'une nouvelle organisation mondiale de R&D, la société souhaite saisir l'opportunité de créer une entité mondiale dédiée de gestion de portefeuille au sein de sa R&D.
- Le rôle de cette nouvelle entité sera de s'assurer que les investissements de Recherche se concentrent sur l'innovation à haute valeur ajoutée afin d'optimiser la contribution à la croissance à long terme de l'entreprise.

Objectif(s)

Optimiser le Retour sur Investissement

- Une meilleure gestion de projets et de portefeuilles de R&D
- La conception et la mise en place d'une nouvelle organisation de pilotage et de réalisation des projets de R&D

Méthodologie

1 Analyse externe

- Réalisation d'un benchmark externe
- Animation d'une table ronde avec 8 entreprises de différents secteurs pour identifier les tendances clés et les bonnes pratiques en vue d'alimenter la conception de la future entité

2 Définition d'une nouvelle organisation interne

- Conception de la nouvelle organisation de l'entité tenant compte des spécificités de l'entreprise
- Cadrage et animation de 4 chantiers de travail pour définir les livrables et les règles opérationnelles
 - Structuration : périmètre fonctionnel, gouvernance, glossaire, livrables clés, processus, règles,...
 - Scoring des projets : matrice de scoring adaptée de l'amont à l'aval, cartographie et priorisation des projets
 - KPI R&D : questions clés auxquelles il faut répondre, définition des KPI, tableau de bord unique, processus de production
 - PFM Tools : compréhension des outils actuels, identification et hiérarchisation des outils souhaités
- Soutien au déploiement des chantiers de travail, des livrables et des outils

Leviers et Outils

- **Benchmarking**
- **Tables Rondes**
- **Ateliers de Co-Design**
- **Séminaires (mondiaux)**

3 Diffusion des bonnes pratiques

- Organisation et animation de 2 séminaires mondiaux avec l'ensemble des collaborateurs de l'entité Portfolio Management et leurs principales interfaces (environ 50 personnes) pour sécuriser le déploiement
- Formalisation d'un document de référence appelé «Book PFM» regroupant tout le matériel nécessaire pour être «Portfolio Manager» au sein de l'organisation

Tableau de bord

Design et implémentation
d'une **nouvelle organisation**
à une **échelle monde**

**Meilleure priorisation
des projets**

**Outils de monitoring
de la performance R&D**

Outillage de la fonction
Gestion de Portefeuille
Projets R&D

“La mise en place d'une
stratégie de gestion
de portefeuille projets
a permis de mieux
prioriser les projets sur
les enjeux majeurs des
domaines d'expertise de
notre client.”

Julien Besse

Directeur Associé

Nos bureaux dans le monde



■ FRANCE

32 boulevard Haussmann
75009 Paris – France

info@kepler-consulting.com

Tel.: + 33 (0)1 44 75 05 35

■ USA

159 N. Sangamon Street, Suite 200
Chicago, IL 60607-2201 USA

usa@kepler-consulting.com

Tél : + 1 (708) 969 1963

■ CHINE

Room 319, 2F, No.135 Yanping Road,
Jing'An District, Shanghai, 200042, China

china@kepler-consulting.cn

Tel.: + 86 (0)21 38 75 10 85

■ INDE

#223, DBS Center, 31A,
Cathedral Road – Nungambakkam,
Chennai – 600034 – India

india@kepler-consulting.com

Tel.: + 91 (0) 44 40 50 92 00



Contacter l'auteur

Julien Besse

julien.besse@kepler-consulting.com