



Faciliter la prise de décision stratégique d'un équipementier automobile via une gestion de projets rationalisée

PRACTICE
Innovation

SECTEUR
Automobile

DURÉE DE LA MISSION
6 mois

• Présentation

Notre client, équipementier automobile de rang I souhaite mieux prioriser ses projets R&D afin de concentrer les ressources sur les projets à plus forte valeur ajoutée et maximiser le Time-To-Market de ses nouveaux produits.

KEPLER lui propose une rationalisation de sa gestion de projets et de portefeuille de projets grâce à des méthodes et outils PPM, pour gagner en visibilité et aligner les équipes autour de critères communs et acceptés de tous.

Notre Approche



Contexte



Un manque de visibilité sur les portefeuilles de projets R&D individuels de chaque entité business du groupe



Une détection non systématique de projets R&D communs au niveau du groupe



Des difficultés de mise en priorité et des arbitrages budgétaires pas toujours objectifs



Des délais et des budgets sur projets R&D non maîtrisés



Objectif

Optimiser le ROI des activités d'Innovation



Rationaliser la gestion de projets et de portefeuilles de R&D



Méthodologie

1

Audit

- Lancement d'un audit interne pour identifier les outils et processus existants, définir les besoins en termes de grandes fonctionnalités et lister les prérequis du système IT interne

2

Benchmark

- Réalisation d'un benchmark externe pour sélectionner les outils PPM potentiels et identifier les principales fonctionnalités proposées par ces outils

3

Convergence

- Organisation d'un atelier avec les équipes opérationnelles pour finaliser les besoins / fonctionnalités et converger vers un outil PPM commun à utiliser dans les différentes entités

4

Déploiement

- Accompagner le déploiement de l'outil PPM :
 - Définition d'une équipe transverse aux entités business du groupe pour représenter les besoins de chacun dans la finalisation et l'implémentation de l'outil
 - Rédaction des spécifications fonctionnelles pour une configuration personnalisée de l'outil (définition des spécifications techniques avec le partenaire PPM sélectionné)
 - Facilitation de l'adoption de l'outil dans les équipes à travers des campagnes de communication, des formations

Leviers et Outils



Benchmarking

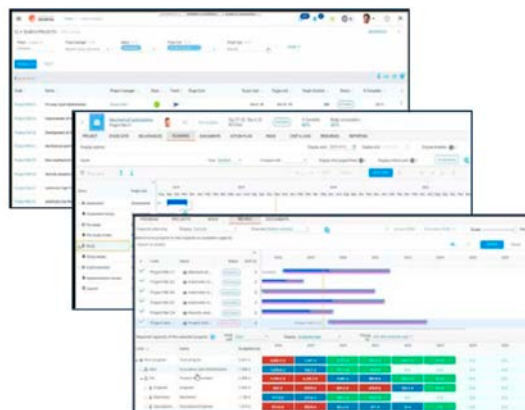


**Co-Design
Workshop**



**Change
Management**

Gestion de projets



Gestion de portefeuille de projets



Résultats

12% Efficacité et **TTM améliorés**

Meilleure priorisation des projets R&D

Monitoring de performance R&D rendu possible : temps, budget, risque



Pour réussir le déploiement d'un système PPM, il est important de prendre le temps de définir et converger sur les besoins fonctionnels communs par rapport aux besoins spécifiques de chaque Métier et aux résultats attendus à chaque niveau de l'entreprise (du management aux opérationnels)''

Audrey Berthomieu
Senior Manager

Contact



SEBASTIEN GRILLI

Directeur associé



sebastien.grilli@kepler-consulting.com



+33 (0)6 16 37 66 64



Suivre l'actu KEPLER



Visit Us | Kepler-consulting.com



Nos Bureaux



FRANCE

32 boulevard Haussmann
75009 Paris – France



contact@kepler-consulting.com



+ 33 (0)1 44 75 05 35



USA

159 N. Sangamon Street, Suite 200 Chicago,
IL 60607-2201 - USA



usa@kepler-consulting.com



+1 (312) 371 6198



CHINE

Room 120, IIF, No. 1 Wuning Road,
Jing'An District, Shanghai
200042, China



china@kepler-consulting.com



+86 21 8041 1804



INDE

#312, DBS Center, 31A,
Cathedral Road - Nungambakkam,
Chennai – 600034 - India



india@kepler-consulting.com



+ 91 (0) 44 40 50 92 00

