

Développer l'efficacité : Transformation Lean Engineering pour un équipementier automobile de rang I

PRACTICE
Innovation

SECTEUR
Automobile

DURÉE DE LA MISSION
3 mois

• Présentation

Notre client, un équipementier automobile de rang I, souhaite réduire ses coûts de développement en optimisant les activités et le temps de travail.

KEPLER déploie sa riche expérience en matière de Lean Engineering et de méthodologies agiles pour améliorer la compétitivité de son client.

Notre approche



Contexte



La pression du marché et la demande de réduction des coûts imposent aux équipementiers de réduire considérablement les temps et coûts de développement dans un délai ambitieux



L'entreprise doit renforcer sa compétitivité en matière de développement pour faire face à une concurrence croissante des bureaux d'études tiers, à la tendance des équipementiers à réinternaliser les activités de développement et aux stratégies agressives des concurrents internationaux, qui cherchent à élargir leur part de marché en Europe.



Objectif

Inventer le business de demain



Engager tous les acteurs du développement dans une dynamique d'entreprise afin de renforcer la compétitivité et d'accroître la rentabilité des activités de développement via :

- L'identification des leviers de réduction des coûts et du temps, tout en tenant compte de la complexité et des spécificités du projet
- La mise en œuvre de mesures à effet rapide et de plans d'action structurels pour atteindre l'objectif fixé



Méthodologie

1

Quantification des enjeux et validation de l'ambition

- Collecte de données, entretiens et workshops pour identifier, évaluer et classer les leviers permettant d'optimiser le temps de développement et le taux horaire
- Alignement des parties prenantes sur les axes de travail et les gains rapides à réaliser

2

Traduction du potentiel d'économies en recommandations opérationnelles

- Ateliers Kaizen menant à la formalisation d'un plan d'action pour atteindre les objectifs
- Mise en œuvre opérationnelle immédiate des gains rapides

3

Déploiement

- Mise en œuvre du plan de transformation

Leviers et outils



Connaissance du contexte et des équipes du client

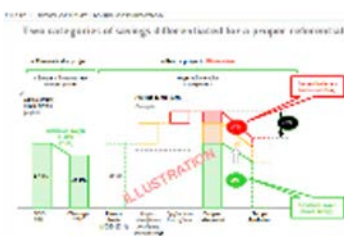


Méthodologie Lean Engineering (diagnostic sur le potentiel d'économies, animation d'ateliers Kaizen/ de Value Stream Mapping)



Capacité à susciter l'adhésion des équipes et de la direction à un projet à l'échelle de l'entreprise

Évaluation des économies potentielles



Atelier Kaizen sur la mise en œuvre des « plateaux » ouverts du projet



Résultats



Plus de 100 leviers d'optimisation ont été identifiés et évalués, conduisant à 11 000 heures d'économies qualifiées par projet (-22% sur une base de 47 000 heures) et 6 000 heures supplémentaires économisées par la réduction des défaillances



Trois axes de travail Kaizen ont permis la mise en place d'un mode de travail en plateaux, d'une refonte complète du processus de développement avec une optimisation des tâches, et d'une nouvelle stratégie de partenariat avec les fournisseurs



Quatre initiatives « Quick Wins » ont été mises en œuvre pour réaliser immédiatement 4 000 heures d'économies, notamment des initiatives telles que l'AMDE générique, l'activation de synergies entre les fonctions et la rationalisation du processus de validation des demandes d'achat d'équipement



Les contraintes top-down et les solutions bottom-up sont des éléments clés de la réussite d'une transformation de type Lean Engineering

Sébastien Grilli

Directeur associé

Contact



SEBASTIEN GRILLI

Directeur associé
Practice Innovation

 sebastien.grilli@kepler-consulting.com

 **+33 (0)6 16 37 66 64**

 [Follow KEPLER News](#)

 [Visit Us | Kepler-consulting.com](#)



Nos bureaux



USA

159 N. Sangamon Street, Suite 200 Chicago,
IL 60607-2201 - USA

 usa@kepler-consulting.com

 **+1 (312) 371 6198**



FRANCE

32 boulevard Haussmann
75009 Paris – France

 contact@kepler-consulting.com

 **+ 33 (0)1 44 75 05 35**



CHINE

Room 120, IIF, No. 1 Wuning Road,
Jing'An District, Shanghai
200042, China

 china@kepler-consulting.com

 **+86 21 8041 1804**



INDE

#312, DBS Center, 31A,
Cathedral Road - Nungambakkam,
Chennai – 600034 - India

 india@kepler-consulting.com

 **+ 91 (0) 44 40 50 92 00**

