

Évaluation de la maturité RSE : l'approche de KEPLER dans l'industrie des équipements médicaux

PRACTICE
RSE

SECTEUR
Santé Pharmaceutique

DURÉE DE LA MISSION
4 mois

• Présentation

Notre client, un acteur majeur de l'industrie des équipements médicaux, souhaite évaluer la maturité de sa politique RSE.

KEPLER propose une stratégie pour identifier les axes d'amélioration et une roadmap d'optimisation de la politique RSE.

Notre Approche



Contexte



Sites industriels en France et en Tunisie avec des niveaux de maturité RSE différents



Projets d'extension de la capacité de production accompagnés d'une augmentation des ressources humaines et matérielles



L'investisseur souhaite s'assurer de la prise en compte des enjeux RSE dans le projet de développement



Objectif

Évaluer la maturité RSE



Évaluer les points forts et points d'amélioration de la politique RSE



Répondre aux demandes des investisseurs dans le cadre d'une opération de capital-investissement et fusion-acquisition



Batir une stratégie RSE pour anticiper les obligations CSRD



Méthodologie

1

État des lieux

- Identification des axes stratégiques RSE de l'entreprise
- Cartographie des parties prenantes internes et externes à interviewer

2

Analyse par métier du niveau de maturité

- Recensement des pratiques RSE déjà existantes avec focus particulier sur les Achats, la Supply Chain, les Opérations et People
- Analyse de la maturité de l'entreprise et de son positionnement par rapport à la concurrence

3

Alignement du plan de transition durable avec la stratégie

- Proposition d'engagements prioritaires (conviction et objectif) pouvant intégrer de nouvelles opportunités business
- Plan d'action court et moyen terme

Leviers et Outils



Indicateurs de maturité



Priorités d'actions



Feuille de route

Revue de la performance RSE



Plan de transition

| | S2 2024 | S1 2025 | S2 2025 | S1 2026 | S2 2026 |
|---------------|--|---|--|----------------------------------|---------|
| Sites Tunisie | Mise en place d'une gestion de l'énergie détaillée (capes 10% sur site en énergie) | | Reporting énergie avec un energy manager | | |
| | Bilan Carbone par produit | Consultation et mise en œuvre PV (100,4 kW) | | | |
| | Plan d'actions fidélisation RSE | Analyse de risques environnementaux | Mise en place SME | Mise en place politique handicap | |
| Sites France | Analyse risques environnementaux | Mise en place SME | | | |
| | Définition politique santé / sécurité | Banimentaire social | | | |
| | | Mise en place démarche éco conception sur nouveaux produits | | | |
| Group | Préparation CSRD et définition d'indicateurs | | Reporting RSE/CSRD | 1 ^{er} rapport CSRD | |

Résultats



Identification CAPEX RSE sur les consommations énergétiques



Plan d'actions court terme sur risques identifiés



Feuille de route RSE 18 mois

“
Le secteur public de la santé est de plus en plus attentif aux politiques RSE de ses fournisseurs d'équipements médicaux.

Frédéric Louradour
Senior Manager - KEPLER

Contact



FABIEN LEPÈRE

Directeur

 fabien.lepere@kepler-consulting.com

 +33 6 89 96 12 93



 Suivre l'actu KEPLER

 Visit Us | Kepler-consulting.com

Nos Bureaux



FRANCE

32 boulevard Haussmann
75009 Paris – France

 contact@kepler-consulting.com

 + 33 (0)1 44 75 05 35



USA

159 N. Sangamon Street, Suite 200 Chicago,
IL 60607-2201 - USA

 usa@kepler-consulting.com

 +1 (312) 371 6198



CHINE

Room 351, 3F, No.135 Yanping Road,
Jing'An District, Shanghai,
200042, China

 china@kepler-consulting.com

 +86 (0)21 - 6117 0311



INDE

#312, DBS Center, 31A,
Cathedral Road - Nungambakkam,
Chennai – 600034 - India

 india@kepler-consulting.com

 + 91 (0) 44 40 50 92 00

