

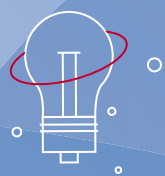


Notre métier, augmenter votre efficacité



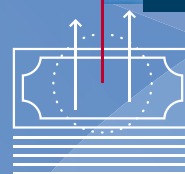
FRANCE • USA • CHINE • INDE

Quatre leviers opérationnels



Innovation

- Élaboration de business plans opérationnels
- Optimisation des processus de développement de nouveaux produits
- Innovation fournisseurs
- Lean Engineering
- Conception à coût objectif : analyse fonctionnelle/analyse de la valeur



Achats

- Category management et stratégie achats
- Sourcing international & étude de marché
- SRM et développement fournisseur
- Kits de négociation
- Costing

Organisation
et systèmes
de management

PLAN STRATÉGIQUE

Conduite
du changement



Opérations

- Transformation Lean
- Optimisation de la maintenance
- Optimisation OPEX/CAPEX
- Pilotage du prix de revient industriel
- Refonte des processus multi-métiers

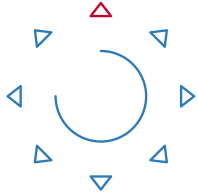


Supply Chain

- Schémas Directeurs logistiques
- Planification et ordonnancement
- Dimensionnement et gestion des entrepôts
- Gestion optimisée des stocks
- Amélioration du taux de service
- Pilotage "end-to-end" de la Supply Chain



Quatre enjeux majeurs



Développement

Sécuriser la croissance

Vos défis :

- Identifier et réaliser des acquisitions externes
- Accélérer l'innovation
- Réussir le développement international

Nos solutions :

- Réaliser la due diligence opérationnelle de la société cible et vous accompagner dans le plan d'intégration
- Construire un processus d'innovation robuste avec vos partenaires (écosystème)
- Élaborer votre stratégie d'implantation industrielle à l'international ; construire et développer votre base fournisseurs



Économie

Gagner en compétitivité

Vos défis :

- Améliorer le compte de résultat
- Optimiser le besoin en fonds de roulement
- Rentabiliser les investissements

Nos solutions :

- Construire et déployer un plan de performance sur vos opérations, vos achats, votre Supply Chain et vos sites d'exploitation
- Concevoir vos nouveaux produits à coût objectif
- Maîtriser les processus par l'amélioration continue



Efficacité

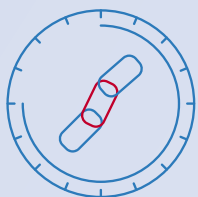
Retrouver de l'agilité

Vos défis :

- Rendre opérationnelle la stratégie de l'entreprise
- Adapter l'organisation et les métiers aux enjeux à relever
- Réduire le Time-to-Market

Nos solutions :

- Décliner les objectifs stratégiques en plan stratégique métiers et élaborer votre feuille de route
- Optimiser les rôles et responsabilités et mettre en place l'animation de la performance
- Simplifier et standardiser vos processus clés (démarche Lean)



Fiabilité

Mobiliser les hommes

Vos défis :

- Conduire le changement avec les équipes
- Développer les compétences
- Renforcer la coopération entre les métiers

Nos solutions :

- Réaliser l'étude d'impact et construire le plan de changement
- Communiquer autour du projet, faire adhérer et valoriser les équipes
- Mettre en place les actions de formation et de coaching
- Capitaliser et transmettre les connaissances

Notre offre

Notre méthode

Une expertise terrain

Notre approche est pragmatique et nourrie des meilleurs benchmarks. Elle vise à mettre en place des actions de rupture, soutenues par des méthodologies rigoureuses et un accompagnement personnalisé.

1. Vous proposer les meilleures pratiques et les méthodologies les plus avancées du marché
2. Cibler le juste niveau de valeur ajoutée pour optimiser l'efficacité de notre collaboration
3. Pérenniser la performance en assurant un transfert de compétences et de méthodologies
4. Dégager des résultats cohérents, ambitieux et pérennes

Nos modes d'intervention

Une approche sur mesure

Chaque mission est unique et conçue sur mesure.

Nous modulons le périmètre de nos interventions en fonction de vos besoins.

- Formation
- Diagnostic
- Commando
- Transformation

Notre expertise

L'expertise de votre métier

Des opérationnels expérimentés qui font du conseil

Tous les consultants KEPLER ont une expérience significative dans des fonctions opérationnelles.

- Innovation
- Achats
- Supply Chain
- Opérations

L'expertise de votre domaine d'activité

Une expérience croisée et multisectorielle :

- **Industrie** : biens d'équipements, automobile, aéronautique, biens de consommation, énergie, dispositifs médicaux...
- **Distribution** : distribution BtoB et BtoC
- **Fonds d'investissement**

L'expertise de votre environnement

La faculté de s'inscrire dans des environnements complexes et exigeants

Nous collaborons avec les grandes entreprises (CAC 40, Fortune 500), comme avec les PME et ETI désirées d'accélérer leur développement.

Nos collaborateurs font preuve de souplesse en s'adaptant à toutes les cultures d'entreprise.

-40% de délai
de mise sur le marché
dans le développement
de nouveaux produits



Think Tank KEPLER

Chaque année, un groupe composé de Directeurs Achats de grands groupes internationaux se réunit dans un Think Tank animé par KEPLER. Il se penche sur des sujets prospectifs, comme « l'innovation fournisseurs et la création de valeur dans les achats ». L'objectif de ce cercle de réflexion est de faire progresser les pratiques par l'échange et la confrontation d'idées et d'expériences concrètes. Collectivement, les membres du Think Tank identifient, valorisent et mesurent la pertinence des solutions mises en œuvre. Ils favorisent le partage d'expériences et anticipent le déploiement de nouveaux outils.

-30%
sur les investissements
d'une ligne de production
par l'analyse fonctionnelle
et le Lean



Nos références

Innovation

Biens d'équipements (6 mois)

Élaboration d'un cadre pour dynamiser l'innovation des fournisseurs : gouvernance multi-métiers, processus d'innovation, sélection et pilotage des fournisseurs stratégiques, plan d'accompagnement du changement. Mise en œuvre sur deux pilotes.

Résultat :

- Gouvernance en place (interne/fournisseurs)
- Cinq innovations sélectionnées sur les pilotes

Automobile (4 mois)

Re-conception à coût objectif d'un équipement électronique. Analyse fonctionnelle et analyse de la valeur produit/process. Étude de nouveaux scénarios d'architecture et d'industrialisation. Retour d'expérience sur le processus de développement.

Résultat :

- -30% sur le coût complet (Capex & Opex)

Achats

Cosmétiques (8 mois)

Étude de global sourcing en Asie. Identification et qualification des fournisseurs (packaging, produits chimiques, sous-traitance). Structuration et déploiement d'un programme de développement fournisseurs (Lean) pour sécuriser la croissance.

Résultat :

- Panel fournisseurs sécurisé
- ROI de 1 pour 7

Dispositifs médicaux (12 mois)

Évaluation et mise en œuvre des synergies achats dans le cadre d'une acquisition : élaboration de la roadmap d'intégration, négociations et rationalisation fournisseurs, stratégies achats unifiées sur les catégories clés, consolidation des organisations.

Résultat :

- 10% d'économies additionnelles sur 5 ans

Supply Chain

Aéronautique (6 mois)

Programme d'amélioration de la Supply Chain au sein d'un panel de sous-traitants aéronautiques. Mise en place de modèles de prévision et des processus de planification industrielle (S&OP). Coaching et formation des équipes.

Résultat :

- Amélioration de 10 points du taux de service

Distribution alimentaire (6 mois)

Optimisation de la Supply Chain aval. Optimisation des flux et réimplantation des entrepôts pour plus de productivité, mise en place des livraisons J+1 pour un meilleur service, refonte de l'organisation des réceptions en magasin.

Résultat :

- -15% sur les coûts logistiques

Opérations

Énergie (18 mois)

Optimisation des pratiques et des organisations maintenance sur 12 sites en Europe. Définition des modèles. Déploiement sur chaque site avec formation et coaching des collaborateurs. Mesure de la performance au travers d'indicateurs communs.

Résultat :

- -10% sur les coûts de maintenance
- Taux d'urgence divisé par 2

Distribution Bricolage (6 mois)

Mise en place du Lean en magasin. Réorganisation des processus logistiques et commerce pour un meilleur service client. Mise en place de l'animation de la performance et de la planification. Formation des référents Lean pour le déploiement.

Résultat :

- +20% sur les VHT (Ventes par Heure Travaillée)

Comment les clients nous perçoivent-ils ?



Opérationnels

« KEPLER, c'est un bon mélange d'expériences opérationnelles, de réflexion stratégique, d'organisation et d'accompagnement du changement. »



Flexibles

« Nous avons été très satisfaits de la méthodologie proposée et de l'approche pragmatique et terrain des consultants de KEPLER. »



Experts

« Les consultants de KEPLER offrent une expertise unique sur certains sujets achats, une vision transverse de l'entreprise et une vraie connaissance industrielle. »



Proches

« Les consultants de KEPLER sont toujours sympathiques et disponibles. Ils se montrent véritablement à l'écoute de nos problématiques. »

KEPLER,

un cabinet de conseil
spécialisé dans l'optimisation
de la marge opérationnelle



Un cabinet international

- 50 collaborateurs
- 60 % du chiffre d'affaires réalisé à l'international
- Un réseau mondial de partenaires experts

Quatre leviers opérationnels

- Innovation
- Achats
- Supply Chain
- Opérations

Des interventions personnalisées

- Formation
- Diagnostic
- Commando
- Transformation

Des équipes expérimentées

- Expertes de votre métier et de votre secteur
- Méthodiques et imprégnées des meilleurs benchmarks
- Focalisées sur le résultat, le partage et la transmission des savoirs